



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**



PROJET ASSOCIATIF Olympiade 2020/2024



TABLE DES MATIERES

1. [Avant-propos](#) *page 3*
2. [Présentation de l'association](#) *page 5*
3. [Gouvernances de l'association](#) *pages 6 à 9*
4. [Bilan de l'Olympiade 2016 - 2020](#) *pages 10 à 17*
5. [Les orientations générales 2021 - 2024](#) *pages 18 à 20*
6. [Développement des actions, les priorités](#) *pages 21 à 23*
7. [Critères d'évaluation des actions, conclusion](#) *pages 24 à 25*



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

AVANT PROPOS

Le paysage pongiste Normand a changé, la fusion des ligues, déjà active l'olympiade précédente entraînant la réorganisation du point de vue administratif, sportif et fonctionnel n'est pas achevée reste des domaines qui n'ont pas encore pris la nouvelle dimension (modèle économique, gouvernance avec les territoires, le conventionnement dans divers domaines, la transversalité des échanges, etc...) la grave crise sanitaire de la fin de saison 2020 qui perdure très largement sur la saison 2020/2021 ainsi que sur le début de la saison 2021/2022 a amené tous les membres Conseil d'Administration et les salariés du Comité à s'interroger sur le bilan, le fonctionnement et les orientations stratégiques du CD76TT pour cette nouvelle olympiade qui, en d'autres temps eurent été bien différentes.

Cette introspection est d'autant plus nécessaire que les pratiques sportives, les aspirations des publics sont en constantes évolutions et, pour certains, bien différentes de ce que nous connaissions, la crise sanitaire actuelle y jouera aussi un rôle important dans ce nécessaire questionnement afin d'apporter les réponses adéquates et concrètes.

Le résultat en est ce projet associatif bâti pour l'olympiade, avec des échéances repérées sur les trois saisons sportives, dont la rentrée de Septembre 2021 sera cruciale, et qui devra, lui aussi, évoluer en fonctions des indicateurs définis, de la nécessaire adaptation pour coller au plus près de l'évolution de la situation sanitaire, de la pratique du Tennis de Table dans nos associations où il apparaît, à fin décembre 2021, qu'un nouveau cycle



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

commence (arrivée d'une part importante de nouveau pratiquants tant jeunes qu'adultes avec une demande renouvelée de la pratique vers le loisir, se faire plaisir, attentisme d'une part importante de nos licenciées et licenciés compétiteurs en championnat et critérium ,) la structuration, la bonne gouvernance tout aussi nécessaire de nos clubs pour leur pérennité , ainsi que des nécessaires approfondissements de nos réflexions dans des domaines plus précis pour fixer et sécuriser le long terme du CD76TT.

Merci à toutes et à tous pour votre engagement, les réflexions et le travail fourni autour de ce projet afin qu'il soit celui de tous les acteurs du tennis de Table de Seine maritime car le monde d'après pandémie sera différent, un nouveau cycle voit le jour et il y aura des opportunités, à nous de les saisir et d'avoir une capacité importante d'adaptation à la situation et d'innovation.



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

PRESENTATION DE L'ASSOCIATION

Le Comité Départemental de Seine Maritime de Tennis de Table, ci-après dénommé CD76TT, est une association régie par la loi de 1901, créée en vertu de l'article 8 des Statuts de la Fédération Française de Tennis de Table.

L'association à son siège :

7 b Avenue Franklin ROOSEVELT

BP 116

76122 LE GRAND QUEVILLY

Elle est enregistrée :

Au Registre National des Associations sous le numéro : **W763005372**

Numéro de SIREN **34072588600014**

Code APE **9312 Z**

Elle a pour objet :

- a) d'organiser, de coordonner, de développer et de contrôler la pratique du tennis de table, sous toutes ses formes sur le territoire du département ;
- b) d'organiser les compétitions et notamment les championnats départementaux, toutes catégories, inhérents à cette pratique ;
- c) de défendre les intérêts moraux et matériels du tennis de table du département.

Les adhérents de l'association sont les plus nombreux des cinq départements de la ligue de Normandie, 4200 licenciées et licenciés de la Fédération Française



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

de Tennis de Table, saison 2019/2020 répartis au sein de 87 associations sportives ou clubs affiliés situés sur l'ensemble de la Seine Maritime.

GOVERNANCE DE L'ASSOCIATION

✚ Généralités : En vertu des statuts, en septembre 2020 une assemblée générale des associations, clubs affiliés s'est tenue sur convocation du président.

A l'issue d'élections un Conseil d'administration de 24 membres bénévoles a été élu (6 postes réservés au sexe le moins représenté) et sur proposition de celui-ci, l'assemblée générale a approuvé la nomination aux postes statutaires suivants :

Président : M. Patrick LEVÉE ple@cd76tt.fr

Secrétaire : Mme Catherine SAMSON-DELAMARE csn@cd76tt.fr

Trésorier : M. Philippe HAMARD phd@cd76tt.fr

Vice-Président délégué : M. Adrien POIGNIE ape@cd76tt.fr

Gouvernance organisationnelle : Lors du premier Comité Directeur, un bureau exécutif et de coordination composé de 10 élus (dont 2 ou 3 postes réservés au sexe le moins représenté suivant l'article 13 du règlement intérieur) a été mis en place afin de gérer le quotidien de l'association, déployer les orientations décidées et votées par le Conseil d'administration.

De même, sur proposition du président quatre pôles sont reconduits :

1. **Pôle " Sportif & Compétition "** : Responsable M. Adrien POIGNIE
2. **Pole "Administration et trésorerie"** : Responsable M. Philippe HAMARD
3. **Pôle " Développement Détection "** : Responsable M. Alain SUDRON
asn@cd76tt.fr
4. **Pôle " Communication "** : Responsable David TLUSTEK dtk@cd76tt.fr



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

Le nombre de clubs, de licenciées et de licenciés imposent une décentralisation de nos instances en 3 districts dont les responsables, émanant du Conseil d'administration et siégeant, de droit au Bureau exécutif, sont approuvés par les membres du Conseil d'administration et forment leurs bureaux respectifs avec des dirigeants ou bénévoles des clubs de leurs districts :

- ❖ DIEPPOIS : Responsable : Robert WINCKLER rwr@cd76tt.fr
- ❖ HAVRAIS : Responsable : M. Olivier PAYEN opn@cd76tt.fr
- ❖ ROUENNAIS : Responsable : M. Jean Michel LEFEBVRE jle@cd76tt.fr

Le rôle des districts est :

- Préparer le calendrier des épreuves qui auront lieu sur son territoire, d'organiser au plus près du terrain les compétitions de D3 & D4, le championnat jeunes ainsi que ses finales, les compétitions organisées à destination des publics débutants (challenge 500 jeunes, challenge 500 adultes), les regroupements réguliers et les stages délocalisés de détection vers les jeunes, etc.....
- Etre le relais des clubs vers le comité, au travers une assemblée en début de saison

Le dispositif est complété par l'apport de trois salariés mutualisés avec la LIGUE DE NORMANDIE DE TENNIS DE TABLE affectés aux tâches suivantes :

1. Secrétariat administratif et sportif
2. Gestion et Comptabilité
3. Conseiller Technique Départemental

Gouvernance managériale : le management est largement basé sur la délégation auprès des responsables de pôles, à eux de constituer les commissions statutaires ou nécessaires à leur bon fonctionnement en faisant appel à des élus ou à des licenciées ou licenciés des clubs affiliés.

Lors des réunions de bureau exécutif une revue sera faite.



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

La communication hiérarchique verticale fonctionne vers les responsables de pôles, la communication transversale de " proximité fonctionne " pour le reste un cloisonnement existe. Il n'y a pas d'évaluation de tous ces fonctionnements ce qui faciliterait la mise en route de " la roue du progrès "

Gouvernance fonctionnelle : les salariées et salarié assurent le fonctionnement au jour le jour de l'association en étroite collaboration avec les responsables de pôle et les membres du bureau exécutif concernant :

1. les opérations administratives vers les clubs, les licenciées et licenciés.
2. La préparation de toutes compétitions du CD76TT dans SPID, transmission de tous les documents et transmission aux juges arbitres des éléments assurant la bonne tenue des compétitions.
3. La mise en place des stages, regroupements, opérations ponctuelles de promotion, visite de clubs en liaison avec la structuration des clubs,
4. La dématérialisation de beaucoup de documents vers les clubs, les inscriptions en ligne via un site Web pour nombre de compétitions permet d'alléger les tâches administratives.
5. L'utilisation de stockages partagés de documents sur le " cloud " sur le NAS du CD76TT permet un travail collaboratif (qui s'est structuré et développé lors de l'olympiade précédente

Gouvernance financière : Notre comptable, en liaison avec le trésorier et responsable du pôle, assure toutes les opérations inhérentes à la bonne tenue de la comptabilité : Les opérations de prélèvements, de virements, suivi de la gestion de la comptabilité obligatoire ainsi que de la partie analytique et bilans intermédiaires.

L'utilisation du logiciel de comptabilité permet une gestion financière et analytique plus fine sur les postes importants afin de maîtriser les dépenses, les recettes et la construction des bilans d'exploitation prévisionnels.

La mise en place des prélèvements et des virements pour beaucoup d'opérations vers les clubs, les instances, les juges arbitres, les fournisseurs, etc. est incontestablement un plus.



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

Notre comptable gère aussi la partie “ administrative ” des groupements d’employeurs dont le CD76TT est partie prenante

Gouvernance autour de la communication :

1. Communication interne : son fonctionnement est décrit, pour partie dans la partie management, large utilisation de solutions dématérialisées pour d’échanger afin de traiter les problèmes urgents.
2. Communication externe : un site WEB alimenté par les informations des pôles et du secrétariat du Comité existe, qui fonctionne bien supervisé par un administrateur bénévole élu. De manière dématérialisée une lettre d’information “ les brèves du CD76TT ” a été mise en place
3. Le développement de solutions dématérialisées complémentaires via des réseaux permet de communiquer directement vers les membres de ces réseaux (page Facebook du comité, création d’un espace dédié aux clubs et géré par le comité afin de donner à ces derniers un espace d’échanges sur leurs besoins respectifs : espace ping 76).
4. Notre communication n’arrive pas systématiquement vers les licenciées et licenciés, dans le respect du RGPD, il nous faudra envisager de communiquer directement vers eux par courriel, SMS au travers d’applications spécifiques,



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

BILANS DE L'OLYMPIADE 2016 / 2020

Généralités :

Bilan de la licenciation et du nombre de clubs

✓ **La Licenciation :** tableau de l'évolution des effectifs :

	2016	2017	2018	2019	2020	a
TRADITIONNELLES						
Vétérans	1235	1277	1 305	1 297	1 330	
Seniors	904	900	898	842	805	
Juniors	212	203	180	191	182	
Cadets	194	198	187	184	224	
Minimes	169	170	163	179	202	
Benjamins	141	118	97	120	117	
Poussins	49	52	37	50	35	
TOTAL TRADI	2904	2918	2 867	2 863	2 895	
PROMOTIONNELLES						
Vétérans	269	286	282	277	307	
Seniors	155	169	164	126	156	
Juniors	60	88	82	77	39	
Cadets	146	123	113	101	124	
Minimes	211	184	171	157	223	
Benjamins	226	215	204	173	249	
Poussins	213	202	205	185	221	
TOTAL PROMO	1280	1267	1 221	1 096	1 319	
Total licences	4184	4185	4 088	3 959	4 214	

L'analyse rapide de ce tableau montre l'évolution de la licenciation globale, une fidélisation des licences traditionnelles et une forte augmentation des licences promotionnelles réservoir naturel de l'évolution, des variations des effectifs jeunes montrent la volatilité de ces catégories. La progression de la catégorie vétérans montre un vieillissement de nos effectifs qui ne sont pas compensés par la stabilisation des effectifs séniors par l'apport des juniors.

✓ **Le nombre de clubs :**

	2016	2017	2018	2019	2020
Nombre de clubs	99	97	96	90	89



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

Le nombre de clubs est en constante baisse malgré l'augmentation des licenciés ce qui correspond à l'augmentation des effectifs pour les clubs de taille moyenne voire importante donc nous perdons de petites structures de fait notre maillage au niveau du territoire est moins bien réparti. Les explications de cette baisse peuvent être les suivantes : Coût de l'affiliation, le club ne repose que sur 2 ou 3 bénévoles, projet du club très simple, peu d'aides des collectivités, espace insuffisant pour se développer, volatilité des pratiquants, etc.....

Le projet de mettre en place un dispositif d'aide de terrain pour les clubs n'a pu voir le jour, ce dispositif sera l'une des priorités de la prochaine olympiade grâce au dispositif « SOS MON CLUB » mis en place lors de la crise COVID

Fonctionnement du CD76TT :

✓ **Evolution de notre fonctionnement interne :**

▪ **Amélioration de la gouvernance organisationnelle :**

- La structuration par pôle a permis de responsabiliser et de dynamiser l'engagement et le travail des bénévoles dans l'optique du partage efficace des tâches pour une meilleure sécurité de fonctionnement (doublure des postes, préparation à la transmission) mise en place d'échanges internes à chaque commission afin de responsabiliser et donner un sens à l'engagement de chaque membre)
- La dynamique des districts est un élément essentiel structurant pour les mêmes raisons que ce dessus avec en plus la proximité du comité des clubs
- Participation systématique de l'instance de direction aux assemblées de district à minima au début de chaque saison.
- Organisation de 3 Conseils d'Administration à minima en présentiel de préférence
- Organisation de 2 Bureaux Exécutifs à minima

✓ **Conventions et partenariats :**

- **Convention de mutualisation LNT / CD76TT, maintenant formalisée et signée,** des locaux, de services, de salariées : pour le secrétariat et la comptabilité et salarié en tant que CTD.
- **Partenariat " Le tennis de Table à l'école " :** une convention tripartite entre la DSDEN / l'USEP et le CD76TT permet d'organiser des cycles de tennis de table à l'école par des clubs volontaires ayant un encadrement professionnel ou diplômé



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

fédéral bénévole (environ une dizaine de clubs répondent aux appels à partenariat). Cette convention est importante, elle permet au monde pongiste de participer et soutenir l'éducation des jeunes par rapport aux valeurs sportives et associatives.

- Au titre des partenariats et des accords opérationnels on peut ajouter :
 - **Comité et Ligue Sport Adapté** : Il existe une participation croisée dans les instances dirigeantes de nos Comités, de plus le CD76TT est le support organisationnel des compétitions inter départementales de Sport Adapté Tennis de Table (formule, arbitrage, informatisation des compétitions, etc.....)
 - **Comité Sport en Milieu Rural** : des contacts existent le CD76TT propose aux jeunes de ce Comité d'intégrer les stages de district sur inscription selon la place disponible
 - **Comité Sport Handi** : des contacts existent mais mériteraient d'être approfondis nous venons en complément pour certaines actions et compétitions Handi.
- **Evolution de la gouvernance managériale du CD76TT :**
 - La communication verticale bidirectionnelle s'est améliorée par des échanges plus réguliers de tous les administrateurs et des salariés en particulier par courriel s.
 - La communication transversale entre les responsables des pôles et de leurs commissions s'est améliorée mais reste à parfaire afin d'avoir complètement le décloisonnement et la communication transversale plus que nécessaire, les capacités à échanger, et passer de client à fournisseur et vice et versa permettent de mettre en œuvre une organisation de maître d'œuvre et responsables de projets et d'actions pour les compétitions, les actions que les uns ou les autres souhaitent engager.
 - Les échanges ont été aussi facilités par la mise en place du NAS CD76TT avec une zone " consultation pour tous " afin de centraliser toutes les informations, résultats, documents dont le Conseil d'administration ou les responsables de pôles ou de commissions ont besoin.
 - **Préparation par la commission " Statuts & Règlements "** de l'évolution de nos statuts et de notre règlement intérieur afin de répondre aux évolutions statutaires fédérales en particulier sur la représentativité des féminines **dans toutes nos instances** et l'élargissement à la participation des responsables des districts, organes en prise directe avec les clubs, au fonctionnement du bureau exécutif, tout ceci sera présenté à la première AG des clubs en début de la prochaine olympiade.

➤ **Pôle Détection et développement de la pratique :**



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

▪ Vers les jeunes – 18 ans :

- **Des stages sont organisés** sur chaque période de petites vacances sur plusieurs jours et dans chaque district suivant les inscriptions, ces 15 à 17 stages annuels ont rassemblé de 300 à 500 participants chaque saison, Ces stages départementaux donnent la possibilité aux jeunes pongistes inscrits dans de petites structures d'avoir un encadrement de qualité, leur permettant ainsi de progresser et d'être fidélisés.
- Un nouveau stage sur inscription avec hébergement a été mis en place en 2018 et 2019 durant l'été mais le cout élevé rend le résultat mitigé malgré l'entière satisfaction des participants
- **Des stages sur sélection** de 3 ou 4 jours ont été organisés en partenariat avec le CD27 (Stage 276) à destination des – 11ans pour les préparer aux futurs stages régionaux, sorties en compétitions avec hébergement extérieur voir entrée en structure pôle.
- **Circuit des jeunes** : afin de faciliter les regroupements des jeunes il a été organisé en même temps que le challenge 500 (pour les jeunes de tous niveaux classés 500). Pour le tableau – 10 ans c'est souvent la première rencontre jeunes/ parents avec la pratique pongiste en compétition, ce qui oblige à choisir un format de compétition où la durée (2h30 au maximum) et la qualité de l'organisation générale (salles, matériel, capacité d'accueil des parents et accompagnants est importante avec une récompense pour cette catégorie, la même qualité d'organisation est aussi mise en place pour les autres catégories d'âge. Ces actions sont déclinées sur chaque district avec ouverture totale aux autres districts).
- **Regroupements Poussins/Benjamins** : Les mercredis des semaines solaires des regroupements sont organisés par le CTD pour les jeunes détectés avec des profils déterminés (objectif rentrée au pôle)
- **En lien avec les entraineurs de clubs du district ROUENNAIS** des regroupements Poussins/Benjamins sont organisés pour impulser une dynamique mais ce dispositif est fait pour être ouvert à différents clubs ce qui est un axe important de développement de cette action.
- **Découverte du tennis de Table** (Decouping / Scoolping) : ces actions sont a destination des clubs volontaires qui n'ont pas d'encadrement technique à plein temps, vers le public jeune se déroulent plutôt en début de saison vers les scolaires.



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- **Equipe Technique Départementale** : mise en place une équipe technique départementale lors de la saison 2017 2018 avec pour objectif de discuter de l'ensemble des actions techniques qui sont organisées sur notre département, ainsi que de mettre en place des actions communes avec les clubs sur le thème de la Détection, de l'entraînement, ou du développement. La constitution de cette équipe, avec Alain Sudron comme élu référent du Comité et John Blanchard CTD, avait été faite avec les salariés plus ou moins directement du Comité Départemental (GE, responsables de stages de district).

En fonction des thèmes des différentes réunions, des invités étaient présents notamment des entraîneurs de clubs et des bénévoles (ex : lors de discussions sur les compétitions). Cette instance d'avenir doit se développer et s'ouvrir encore plus à tous les techniciens du territoire du CD76TT sur lesquels le CTD devrait pouvoir s'appuyer dans ses missions.

- **Groupements d'Employeurs** :

Après la mise en place du GEMTT lors de la saison 2013 2014, et la satisfaction de son fonctionnement, nous avons le souhait de continuer la structuration de notre activité par la professionnalisation et la mise en place de GE.

Lors de cette olympiade, nous avons réussi à mutualiser ressources/besoins pour mettre en place 2 GE.

Le GETTE en septembre 2017 qui a pour membres JuriTT (jusqu'en juin 2018), RCPH (jusqu'en 2020), PHTT, TSB, Heuqueville (depuis sept 2018).

Partenariats : Mairie de Cauville (saison 2017 2018), mairie de Havre, hôpital de jour Bolbec.

Le GRNBTT en septembre 2019 qui a pour membres : Bully (jusqu'en juin 2020), AMFTT, Buchy, Auffay (en cours d'intégration).

Partenariats : Mairie de Bully, ABSCL Fontaine le Bourg, communauté de communes inter Caux Vexin.

○

- ✓ **Vers les adultes** :

- Adaptation du critérium Fédéral au niveau des districts afin d'avoir une base locale
- Mise en place de challenges 500 pour les adultes débutants
- Organisation d'un critérium départemental vétérans afin de permettre aux joueurs de cette catégorie d'âge de se rencontrer 4 fois par saison. Les retours sur cette



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

organisation sont très positifs et le nombre de participants ne fait qu'augmenter au fil des saisons (environ 100 joueurs fin 2021)

▪ Vers les féminines :

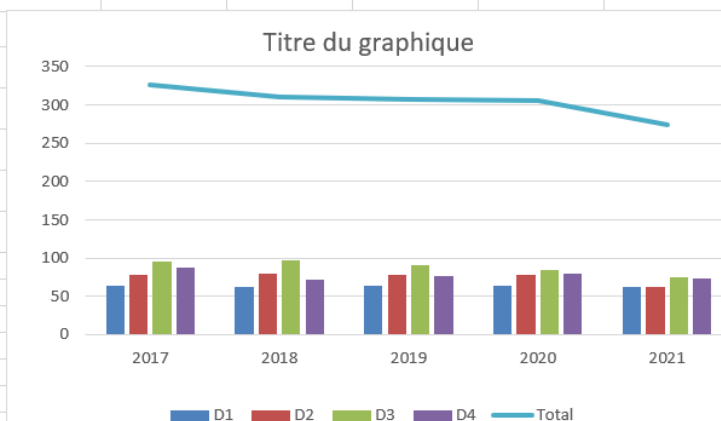
- Des journées de stages sont organisées sur les différents districts (déjà rodées sur LE HAVRE ont été déployées sur ROUEN). On note une montée régulière de la participation
- Des soirées féminines ont été organisée sur LE HAVRE et ROUEN afin de regrouper les femmes/filles de tous niveaux souvent isolés dans leurs clubs
- Rassemblements féminins : ils sont organisés sous forme de compétition par équipe de 2 avec 1 tour par phase, bonne dynamique et de nombreuses participantes la formule devra évoluer sur propositions de la commission féminine

✓ Pôle Sportif & Compétition :

- **La Commission Sportive Départementale** : a pleinement joué son rôle de gestionnaire de nos compétitions départementales, adaptation des règlements, avec la Commission " Statuts & Règlements " afin de coller au plus près de la réalité de notre territoire.
- Championnats de France par équipe niveau départemental (La saison 2021 est mise pour information de l'impact de la situation sanitaire survenue, mais est partie intégrante de la prochaine Olympiade) :

Statistiques Engagement championnat olympiade 2016_2020 CD76TT

	D1	D2	D3	D4	Total
2017	64	78	96	88	326
2018	63	79	97	72	311
2019	64	78	90	76	308
2020	64	78	84	80	306
2021	62	63	75	74	274





COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- Maintien des effectifs pour les D1 & D2, petite baisse des effectifs en D3 & D4 malgré une relance importante faite par les districts.
- Le critérium fédéral Départemental : une modification importante a été faite, sur les 2 dernières saisons de l'olympiade avec la mise en place d'un niveau élite autant pour les séniors que pour les catégories jeunes, nous n'avons pas le recul suffisant mais cette formule semble être intéressante autant pour le niveau que pour l'organisation.
- Les finales par classements rassemblent près de 150 joueuses et joueurs dans un format " Classement Intégral " , ce format apporte toute satisfaction
- Les interclubs : cette compétition dont l'échelon National a disparu subira une modification de son règlement puisque sa formule actuelle n'attire pas et n'est pas considérée comme intéressante par les clubs et leur encadrement.
- Championnat individuel vétérans : cette compétition rencontre toujours autant de succès 95 inscrits, un taux de participation confirmé à chaque tour de 75 %
- **Commission Arbitrage :**
 - Celle-ci a bien fonctionné, mais c'est tendu, au vu du nb de JA en titre officiants réellement, la nomination des JA pour les compétitions départementales, en relation étroite avec la commission d'organisation et la commission sportive départementale dans un format d'accueil de potentiels candidats pour rejoindre le corps arbitral.
 - Des actions de formation continues ou initiales en complément des formations fédérales concernant SPIDD et GIRPE (pour les championnats jeunes, gestion du critérium Départemental, etc...) permettent de bonnes organisations et d'amener une dynamique vers l'arbitrage des candidats, renforcée par la prise en charge par le CD76TT de formations d'AR ou JA1 ou JA2 à raison d'une formation par club et par saison, ce dispositif en action depuis le début de l'olympiade va nous permettre de combler, très bientôt, notre déficit en Juges Arbitres pris depuis quelques saisons.
- **Commission des organisations :**
 - Le conventionnement pour nos organisations formalisé avec les clubs est désormais effectif à 100 %, le taux de retour de 75 % est satisfaisant, peut être encore amélioré pour une gestion financière plus facile



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- La gestion des convocations / notes de frais / rapports (sur 1 seul document) des JA est désormais gérée aussi par cette commission ce qui permet de faire très rapidement une synthèse des coûts, des retours pour transmission au trésorier et à notre comptable pour règlement.
- La recherche de sites pour les compétitions départementales reste compliquée (la première phase de chaque saison étant très courte par rapport à la seconde phase, le calendrier de cette période est toujours un casse-tête à établir).en particulier pour nos actions et compétitions de regroupement, de promotion qui réclament désormais des sites de 24 à 26 Tables.

✓ **Pôle Administratif et financier :**

- ✓ **Pôle Communication :** Durant l'olympiade nos moyens de communications que sont le site et notre newsletter se sont étoffés en contenu, mise à jour et en régularité ce qui a grandement amélioré notre lisibilité le Traffic sur nos réseaux et la confiance des clubs par rapport à leurs besoins en terme d'informations sûres et fiable, du travail reste à faire mais le mouvement est en route. En fin d'olympiade le souhait de Nathalie GONFREVILLEE était de passer progressivement " la main " celui-ci se fera de manière remarquable en très étroite collaboration avec David TLUSTEK qui reprenait la gestion du pole communication vers la fin de l'olympiade avec la continuité qu'il fallait que tous deux en soient remercié



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

ORIENTATIONS GÉNÉRALES

SAVOIR FAIRE, FAIRE SAVOIR

✦ **Avant propos :**

Cette maxime sera la base et le fil conducteur des orientations, des priorités, de notre fonctionnement et du sens du projet associatif du CD76TT pour cette olympiade

✦ **Généralités :** En concordance avec les objectifs généraux fédéraux et ligue qui seront bien sûr complétés à partir des retours d'expérience et des besoins spécifiques du territoire du CD76TT, de ses districts, tout notre travail s'orientera autour de 4 axes :

✓ **La fidélisation** de nos licenciées et de nos licenciés :

- Nous devons, en tant que tête de réseau, aider à la structuration et au développement de nos clubs (professionnalisation, au sens large, des dirigeants et de l'encadrement, aide à l'acquisition de matériel, formations bénévoles, et...)
- Faire en sorte que la sécurité de toutes les pratiques et la qualité de l'accueil soient une priorité des pour toutes les composantes du monde pongiste afin de combattre les fléaux que sont les violences sexuelles et sexistes dans notre sport ainsi que tout autre forme de discrimination.



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- Nos compétitions et actions départementales : Championnats, critères, circuits jeunes, challenges, etc. doivent être attractives au niveau de l'organisation et de la formule (arbitrage, communication avant, pendant et après la compétition, etc.....)
- ✓ **Développement de la pratique :**
 - Par la détection vers les très jeunes, jeunes et les débutants,
 - La pratique féminine sous toutes ses formes,
 - La promotion du tennis de table vers tous les publics enfants et adultes (depuis le " baby Ping dès 4 ans jusqu'à la pratique vers les retraités et les séniors de tous âges),
 - La pratique tout simplement loisir au niveau club bien sûr mais aussi dans d'autres lieux et d'autres contextes nous ne devons rien nous interdire
- ✓ **La communication externe en termes :**
 - D'actions de promotion afin de présenter, valoriser et informer sur la pratique en club selon ses besoins et ses aspirations.
 - Porter à la connaissance des clubs, des licenciées et licenciés du travail effectué par les responsables de pôles, des commissions et le CTD en terme d'organisations, projets, compte rendus factuels rédigés et documentés, si possible, des actions et des activités dont ils ont la responsabilité. L'organisation du pôle communications et les outils actuels à disposition permettent de répondre complètement aux objectifs, nous devons en avoir la ferme volonté de le réaliser.
- ✓ **L'amélioration de notre fonctionnement interne :**
 - **Amélioration de la gouvernance organisationnelle :**
- ✚ L'objectif de rapprochement de nos clubs, qui était un des axes de l'olympiade dernière n'a pas été très développé, le début de cette olympiade avec la crise sanitaire que nous connaissons nous a obligé " d'accélérer" la mise en place de cet axe au travers de " SOS Mon club " avec l'engagement d'administrateurs référents pour plusieurs clubs du CD76TT afin de suivre leur situation générale



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

et financière ce qui a facilité la réalisation du plan de relance conjoint avec la LNTT.

- + Ce besoin de se rapprocher des clubs via l'opération " SOS Mon clubs " avec le ressenti positif des clubs doit être reprise et amplifiée afin de connaître très précisément les besoins à tous niveaux des clubs, partant de là nous pourrons leur offrir avec les outils numériques en distanciel, en particulier, des aides directes et personnalisées (Fonctionnement, subventions, ANS, gouvernance interne au club à sa demande, projet associatif, etc.....)

✓ Amélioration de la gouvernance managériale :

- + Même si la communication hiérarchique verticale est toujours nécessaire avec les responsables de pôles, le décloisonnement et la communication transversale est plus que nécessaire les capacités à échanger et passer de client à fournisseur et vice et versa permettent de mettre en œuvre une organisation de maître d'œuvre et responsables de projets pour faire progresser nos organisations, nos actions.
- + Dans le cadre d'une politique de développement durable, la dématérialisation des documents et des échanges permet et permettra de plus en plus un gain de temps et d'efficacité ce qui ne supprime surtout pas, quand cela est nécessaire, le contact physique.
- + Ce maître d'œuvre a besoin, pour réussir, des compétences, des savoirs et du travail d'autres acteurs de l'association (quand ces compétences ou savoirs n'existent pas en interne il nous faut faire appel à nos réseaux, etc...) , a lui de faire le lien et le suivi des tâches distribuées car au final la réussite du maître d'œuvre est aussi celle de tous les participants.
- + Cette méthode basée sur l'autonomie, qui n'exclue surtout pas les comptes rendus et les synthèses des rapports d'activité la capacité d'initiative est aussi ce qui donne du sens au travail du salarié et à l'engagement du bénévole.
- + Afin d'assurer le bon fonctionnement de notre association, un temps de formation est mis en place entre les membres très expérimentés et les membres moins expérimentés de façon à ce que le passage de témoin se fasse de la manière la plus fluide possible.



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

Une évaluation annuelle de l'organisation autour des actions, un échange avec les salariés et les bénévoles doivent permettre de mieux prendre en compte les attentes, l'amélioration du fonctionnement, les souhaits et les besoins de formation initiale et continue de tous les acteurs

ACTIONS & PRIORITES

En fonction des orientations générales les différentes actions à développer seront les suivantes :

1. Détection : ces actions sont le prolongement de l'action des clubs

1. Stages – 11 ans sur sélection
2. Stages délocalisés de détection
3. PPP76 (Premier pas Pongiste 76)
4. Compétition de détection : Circuit jeunes, Challenge 500, etc...
5. Challenge Départemental jeunes
6. Compétition " hors Département " pour une équipe départementale de moins de 11 ans
7. Journées promotionnelles dédiées aux très jeunes, aux familles : invitation club, journées nationales, journée avec ateliers " à thème ", etc.....

2. Formation :

1. Formation continue ou initiale des cadres techniques : Animateur Fédéral, animateur de club, etc.....
2. Formation continue ou initiale des cadres de l'arbitrage avec un accent mis sur la gestion " terrain de nos compétitions " intégration de juges-arbitres stagiaires au sein de nos compétitions départementales, soutien financier vis-à-vis des clubs ayant des licenciés voulant s'orienter vers l'arbitrage



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

3. Formation initiale ou continue pour les dirigeants bénévoles des clubs et du CD76TT dans le domaine d'engagement de chacun.

3. Promotion du sport pour tous en toute sécurité :

1. Stages Districts jeunes ouverts à tous dans les zones non structurées
2. Promotion de la pratique féminine par le biais de stages, de regroupements et d'informations spécifiques vers les clubs pour une pratique ouverte et répondant aux aspirations des licenciées en particulier promotionnelles.
3. Regroupement des jeunes sur des événements
4. Challenges pour les plus de 65 ans
5. Mise en place du manifeste de lutte contre les violences sexuelles et sexistes, démultiplication de la démarche vers les clubs
6. Actions de promotion externe : sur des événements qui drainent un public important (Ping Tour, Animation sur des foires, Découvr'ping)
7. Communication externe : création de documents de présentation de nos activités, ouverture vers les réseaux sociaux.
8. Communication vers les clubs : assemblées de district en début de chaque phase, référents du conseil d'Administration dans le cadre de " SOS Mon Club " à organiser en complément des visites techniques des clubs effectuées par le CTD pour un échange plus large et personnalisé pour ceux qui le souhaitent notes d'informations envoyées aux clubs par les responsables de pôles

4. Fonction de tête de réseau pour mutualisation :

1. Achat de matériel avec le plan d'équipement du Département 76.



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

2. recherche et montage de " groupement d'employeur " afin d'aider à la structuration des clubs grâce à la professionnalisation de l'encadrement.

5. Fonctionnement et gouvernance interne :

1. Reconduction du conventionnement LNTT / CD76TT en prenant en compte les nouvelles données financières et organisationnelles concernant le CTD
2. Evolutions de la communication, la formalisation et les comptes rendus du fonctionnement de la partie technique afin de valoriser, les actions et le fonctionnement technique de notre partie technique.
3. Travailler sur la sécurisation financière du CD76TT pour la fin de l'olympiade en reconsidérant nos modèles économiques interne et externes

PRIORITÉS

En fonction du bilan de l'olympiade dernière et des actions listées ci-dessus qui seront développées, le CD76TT se fixe six priorités pour l'olympiade

- **Promotion et développement de la pratique féminine**
 - **Détection des jeunes pratiquantes et pratiquants**
- **Communication et échanges directs avec les clubs via " SOS Mon club " , l'objectif étant la structuration des clubs seinomarins**
- **Modèles économiques internes, externes revus et pérennes afin de sécuriser nos finances d'ici la fin de l' Olympiade.**
- **Signature et déploiement du manifeste lutte contre les violences sexuelles et sexistes vers les clubs**



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- **Développement de la pratique loisirs via des clubs ou sections loisirs**

CRITÈRES D'ÉVALUATION DES ACTIONS, CONCLUSION

Afin d'avoir un bilan qualitatif et quantitatif de la réalisation de nos priorités et de nos actions, des critères d'évaluations sont mis en place, ils feront l'objet d'une revue lors du comité directeur préparatoire de l'assemblée générale à la fin de chaque saison afin d'adapter nos actions, nos priorités et faire vivre le projet associatif :

- Par rapport aux priorités :
 - Pratique féminine :
 - Evaluation de la licenciation féminine générale
 - Nombre de stages féminins organisés, nombre de participantes
 - Diversité des clubs d'origine des participantes
 - Nombre d'actions et de regroupements.
 - Réalisation du document d'accueil pour les clubs
 - Détection des jeunes pratiquantes et pratiquants :
 - Nombre de stages de détection délocalisés organisés et nombre de participantes et participants.
 - " Tennis de Table à l'école " : Nb de clubs partenaires
 - PPP 76 : Plan d'action à établir avec notre partenaire USEP et les responsables PPP des districts.
 - Communication et échanges avec les clubs :
 - Participation aux AG de district (minima 1 / district et par Phase)
 - En liaison avec les districts mise en place de référents du Conseil d'administration et communication aux clubs



COMITE DEPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME DE TENNIS DE TABLE

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**

- Approche participative décisionnelle avec les clubs
- Mise en place de temps d'échanges formateurs pour les clubs en fonction de leurs besoins identifiés
- Evaluation des besoins et préparation du plan de formation :
 - Formalisation du plan de formation (technique, gouvernance des instances, etc...., des aides pour y parvenir après échanges avec toutes les parties prenantes
 - Budgétisation et échéancier du plan.
- Par rapport à notre fonctionnement général :
 - Signature de la convention avec la LNTT en ayant intégré la s' Sécurisation financière de nos modèles économique
 - Nombre de clubs sur le territoire
 - Discussion avec nos instances, fédérales et ligue pour un plan de création de clubs affiliés traditionnels et de clubs " loisirs "
 - Point d'étape sur l'évolution de la gouvernance managériale.

CONCLUSION

Cette formalisation du projet associatif a permis, de faire le bilan d'une olympiade et de préparer la suivante, la crise sanitaire que nous subissons amène à un questionnement plus profond sur nos pratiques d'organisation et de gestion, le travail d'introspection et d'ouverture de nos fonctionnements, de nos pratiques ne doit donc pas s'arrêter là afin de faire progresser la pratique du tennis de table sous tous ses aspects et toutes ses formes pour la satisfaction de nos licenciées, nos licenciés et nos clubs.



**COMITE DEPARTEMENTAL
DE SEINE-MARITIME
DE TENNIS DE TABLE**

**Projet
Associatif
Olympiade
2021/2024**